

- **l'échange d'expériences: Die Oder-Partnerschaft im Dialog mit europäischen Grenzregionen**

(deutsch – niemiecki) | 1

- **Präsentation: Regional Governance in der Großregion und der Oder-Partnerschaft – Stand und Perspektiven**

(deutsch – niemiecki) | 3-15



l'échange d'expériences: Die Oder-Partnerschaft im Dialog mit europäischen Grenzregionen

Im Zuge des fortschreitenden europäischen Integrationsprozesses nutzen Städte und Regionen in nationaler Randlage bereits heute vielfältige und innovative Ansätze der grenzüberschreitenden Zusammenarbeit, um ihrer wirtschaftlichen, kulturellen und gesellschaftlichen Entwicklung neue Impulse zu verleihen. Auch die Länder, Wojewodschaften und Metropolen der Oder-Partnerschaft haben sich vor rund drei Jahren dazu entschieden, erste praktische Schritte der Kooperation gemeinsam in Angriff zu nehmen.

Vor diesem Hintergrund folgte die Berliner Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen gern der Einladung der Interregionalen Arbeitsmarktbeobachtungsstelle der Großregion SaarLorLux (IBA) nach Luxemburg, um ihre in der deutsch-polnischen Zusammenarbeit gesammelten Erfahrungen im Rahmen der Veranstaltung „Zukunftsfähigkeit gestalten: Grenzräume als regionale Pole dynamischer Entwicklung im interregionalen Standortwettbewerb“ am 21. Januar 2009 mit Kolleginnen und Kollegen aus anderen europäischen Grenzräumen zu teilen.

Jürgen Oser aus dem Baden-Württembergischen Regierungspräsidium Freiburg betonte hierbei vor allem den Mehrwert eines modernen Governance-Ansatzes, der die Entscheidungsträger aus Politik, Verwaltung, Wirtschaft und Zivilgesellschaft gleichberechtigt an der Entwicklung interregionaler Kooperationsräume beteiligt. Daher werde das Augenmerk in der Trinationalen Europäischen Metropolregion Oberrhein auf das grenzüberschreitende Zusammenwirken lokaler Sportvereine ebenso gelegt wie auf die Zusammenarbeit der politischen Spitzenvertreter im Rahmen der Oberrheinkonferenz.

In der Großregion SaarLorLux sind es vor allem die engen wirtschaftlichen Verflechtungen, die das interregionale Zusammenwirken von Wallonien, Lothringen, Luxemburg, dem Saarland und Rheinland-Pfalz im Alltag bestimmen. Mit dem Wirtschaftsportal saarlorlux.biz, dem Interregionalen Business-Plan-Wettbewerb „1,2,3 – Go!“ und dem transnationalen Risikokapitalfonds EUREFI haben die Wirtschaftspartner der Region in den vergangenen Jahren verschiedene Förderinstrumente entwickelt, die Start-Ups und mittelständische Unternehmen bei ihren grenzüberschreitenden Geschäftsaktivitäten unterstützen. Im Zuge der operativen Umsetzung des INTERREG-IV A-Programms für die Großregion präsentierten die Tourismus-Akteure zudem jüngst ein transnationales Tourismus-Marketingkonzept, das neben der Erarbeitung eines elektronischen Reiseführers und interregionalen Studienfahrten auch die Aus- und Fortbildung von SaarLorLux-Reiseführern für die Themenfelder Städtetourismus, Gastronomie und Kulturtourismus umfasst.

Im Lichte der europäischen Klimaziele und der damit verbundenen Herausforderung, die Steigerung der Energieeffizienz auch auf lokaler und regionaler Ebene stärker zu berücksichtigen, erläuterte Alain Colard von der Université Libre de Bruxelles darüber hinaus den im Rahmen der INTERREG III C-Initiative ‚e-BIRD‘ erarbeiteten Vorschlag, die Großregion unter dem Leitbild GREEN („Großregion – Erneuerbare Entwicklung durch Natur“) zu einem interregionalen Zentrum erneuerbarer Energien zu entwickeln, dessen Stärken und Potentiale nach außen das Image der Großregion als „grüne Lunge“ Westeuropas verkörpern.

Die hohe Intensität der Zusammenarbeit und die ambitionierte Ziele zeigen jedoch nur eine Seite der Medaille, denn gerade die im Zuge des Workshops geführten Gespräche und Diskussionen machten ebenso deutlich, dass sich die grenzüberschreitende Kooperation tagtäglich innerhalb des nach wie vor allgegenwärtigen Spannungsfeldes zwischen Kooperation und Konkurrenz lokaler und regionaler Interessen bewähren muss – an Mosel, Saar und Rhein ebenso wie an Spree, Oder und Neiße.

Thorsten Kohlisch



**Präsentation: Regional Governance in der Großregion und der Oder-Partnerschaft
– Stand und Perspektiven**

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
Thorsten Kohlisch

be  **Berlin**

**INTERREG IV A Projekt OPTI-MATCH
IBA-Werkstattgespräch am 21. Januar 2009 in
Luxemburg**

***Regional Governance in der Großregion und der
Oder-Partnerschaft – Stand und Perspektiven***

Thorsten Kohlisch
Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen, Berlin

Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de

Folie 1

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
Thorsten Kohlisch

be  **Berlin**

**INTERREG IV A Projekt OPTI-MATCH
IBA-Werkstattgespräch am 21. Januar 2009 in
Luxemburg**






Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de

Folie 2

Präsentation: Regional Governance in der Großregion und der Oder-Partnerschaft – Stand und Perspektiven

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
 II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
 Thorsten Kohlisch

be  **Berlin**


INTERREG IV A Projekt OPTI-MATCH IBA-Werkstattgespräch am 21. Januar 2009 in Luxemburg

Ökonomische Basisdaten <small>(Quelle: Eurostat Regionalstatistiken)</small>	Großregion SaarLorLux	Oder- Partnerschaft
Einwohner (2006)	11,3 Mio.	20,9 Mio.
BIP (2005)	279,1 Mrd. €	302,2 Mrd. €
BIP/ Kopf in KKS max./ min. (2005)	Luxemburg: 59.202 € Wallonie: 19.593 €	Berlin: 22.075 € Lubuskie: 10.357 €

Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
 E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de

Folie 3

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
 II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
 Thorsten Kohlisch

be  **Berlin**

Globalisierung und Regionalisierung – ein Widerspruch?

- Erhöhte Innovations- und Technologieanforderungen an die lokale Wirtschaft
- Zuliefererverflechtungen/ „Face-to-Face-Kontakte“ zu Partnern und Kunden
- Qualitativ hochwertige Bildungs- und Forschungseinrichtungen
- Regionale Arbeitsmärkte/ Verfügbarkeit von Fachkräften
- Produktionscluster
- Synergiebildung/ Vermeidung von Doppelinvestitionen, bspw. in der Verkehrsinfrastruktur
- Abwechslungsreiche Kultur- und Freizeitangebote

Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
 E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de

Folie 4

Präsentation: Regional Governance in der Großregion und der Oder-Partnerschaft – Stand und Perspektiven

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
Thorsten Kohlisch



Globalisierung und Regionalisierung – ein Widerspruch?

„Großregion bedeutet das Ende der lokalen Schizophrenie!“

(Jean-Claude Juncker, Ministerpräsident des Großherzogtums Luxemburg, 2002)

Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de

Folie 5

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
Thorsten Kohlisch



Regional Governance: Kreative Steuerungs- und Koordinierungsmechanismen für eine integrierte Regionalentwicklung


- Funktionale Entwicklung der Region über politisch-administrative Grenzen hinweg
- Leitbild des aktivierenden Staates
- Verknüpfung staatlicher Steuerungsmechanismen mit netzwerkbasierten Kooperationsstrukturen:
„Regional Governance steht für eine Steuerungs- und Regelungsstruktur, die staatliche und gesellschaftliche Akteure zusammenführt, formelle wie informelle Elemente beinhaltet und durch hierarchische, kompetitive und kooperative Akteursbeziehungen geprägt wird.“ (Arthur Benz 2001)
- Freiwilligkeit, Ownership und Engagement
- Governance als Ergänzung zu Government-Strukturen

Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de

Folie 6

Präsentation: Regional Governance in der Großregion und der Oder-Partnerschaft – Stand und Perspektiven

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
Thorsten Kohlisch

be  **Berlin**

Zwischen Government und Governance: Die institutionalisierte Zusammenarbeit in der Großregion


Institutionelle Struktur der grenzüberschreitenden Kooperation

Exekutiven		Weitere Akteure	
International Regierungskommission Gemischte Deutsch-Französisch-Luxemburgisch- Belgische Regierungskommission (Aufsichtsratsrat)	Interregional Regionalkommission Politische Entscheidungsebene Gipfeltreffen der Großregion SaarLothar Operative Umsetzungsebene Ständige Arbeitsgruppen Operative Agenturen Arbeitsmarkt-Entwicklungsforum Steuer-Forum Naturgenuss 2007 Ziel 3-Beauftragter	Wirtschaft & Sozialpartner Interregionale Wirtschafts- und Sozialausschuss (WISA) Interregionale Verbände - Handwerkskammern - Industrie- und Handelskammern - Gewerkschaftsrat Legislativen / Räte Adressat: Interregionaler Parlamentarier (IPR)	Grenznachbarschaftlich Kommunal - EuRegio SaarLothar - Eurodistrikt / Metropole Saarbrücken - Moselle-Est - Grenzüberschreitende örtliche Zweckverbände Sonstige - Hochschulcharta - Schulpartnerschaften - Vereine - Hilfs- / Wohlfahrtsverbände

Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de


Folie 7

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
Thorsten Kohlisch

be  **Berlin**

Die Großregion – Ein transnationaler Wirtschaftsraum

- **Realität des grenzüberschreitenden Arbeitsmarktes und Wirtschaftsraumes**
- **Intensive interregionale Verflechtungen der mittelständischen Wirtschaft**
- **Entwicklung eines interregionalen Finanz- und Bankensektors**




Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de

Folie 8

Präsentation: Regional Governance in der Großregion und der Oder-Partnerschaft – Stand und Perspektiven

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
Thorsten Kohlisch




Die Großregion – Ein transnationaler Wirtschaftsraum

- **Grenzüberschreitende Produkte der Wirtschaftsförderung:**
 - **1,2,3 Go: Interregionaler Business Plan Wettbewerb**
 - **Transnationaler Risikokapitalfonds EUREFI**
 - **Wirtschaftsportal saarlорlux.biz**

Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de

Folie 9

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
Thorsten Kohlisch



Externe Interessenvertretung und Handlungsfähigkeit – Der Beginn einer „regionalen Außenpolitik“?

- **Interregionale Gruppe im AdR**
- **Präsentation der Großregion auf den Brüsseler ‚Open Days‘**
- **Gemeinsames Interessenvertretung gegenüber nationalen und europäischen Politikebenen**
- **Gemeinsame Messepräsentationen und Unternehmerreisen**
- **Erste Ansätze einer großregionalen Entwicklungszusammenarbeit**

Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de

Folie 10

Präsentation: Regional Governance in der Großregion und der Oder-Partnerschaft – Stand und Perspektiven

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
Thorsten Kohlisch




Die „Kulturhauptstadt Europas 2007“ – Ein Leuchtturmprojekt mit europäischer Ausstrahlung



Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de

Folie 11

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
Thorsten Kohlisch



Die „Kulturhauptstadt Europas 2007“ – Ein Leuchtturmprojekt mit europäischer Ausstrahlung


- Präsentation der Idee durch Jean-Claude Juncker auf dem 5. Gipfel der Großregion im Mai 2000 in Liège
- 555 Projekte, 5.000 Veranstaltungen, 2,5 Mio. Besucher
- Europaweite Ausstrahlungskraft
- Gemeinsame Initiative von Politik, Wirtschaft und Zivilgesellschaft, umfangreiche Vorbereitungs- und Abstimmungsprozesse
- Fortführung der Aktivitäten über das Jahr 2007 hinaus

Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de

Folie 12


Präsentation: Regional Governance in der Großregion und der Oder-Partnerschaft – Stand und Perspektiven

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
Thorsten Kohlisch



Regional Governance in der Großregion: Ein langjähriger und reicher Erfahrungsschatz

- **Strategiefähigkeit der Großregion**
- **Promotoren/ Ownership**
- **Der IPR: Stärkung der demokratischen Legitimation von Regional Governance in der Großregion**
- **Intelligente Nutzung des Förderinstrumentes INTERREG**



Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de

Folie 13

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
Thorsten Kohlisch



Interregionale Zusammenarbeit: Ein langer und steiniger Weg...


- **Operative Umsetzung der gesetzten Ziele/ ‚Makel des Punktuellen‘**
- **Kooperation vs. Konkurrenz**
- **Unterschiedliches Engagement der Regionen und Akteure**
- **Hürden der politisch-administrativen Strukturen und Kulturen**
- **Faktor Zeit**
- **Grundlage und Limit: Das Prinzip der Freiwilligkeit**

Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de

Folie 14

Präsentation: Regional Governance in der Großregion und der Oder-Partnerschaft – Stand und Perspektiven

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
 II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
 Thorsten Kohlisch

be  **Berlin**

**„Grenzen trennen – Die Oder verbindet“
 Die ersten Schritte des interregionalen Netzwerks der
 Oder-Partnerschaft**

- **5. April 2006:** **Auftaktkonferenz in Berlin**
- **November 2006:** **Regionalwahlen in Polen**
- **25. Mai 2007:** **Politisches Treffen in Szczecin**
- **5. November 2008:** **Politisches Treffen in Poznań**
- **Tandem-Struktur:** **Marschallamt Zachodnio-
 pomorskie/ SenWTF Berlin**

Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
 E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de

Folie 15

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
 II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
 Thorsten Kohlisch

be  **Berlin**




Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
 E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de

Folie 16

Präsentation: Regional Governance in der Großregion und der Oder-Partnerschaft – Stand und Perspektiven

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
 II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
 Thorsten Kohlisch

be  **Berlin**


Die ersten „Gehversuche“

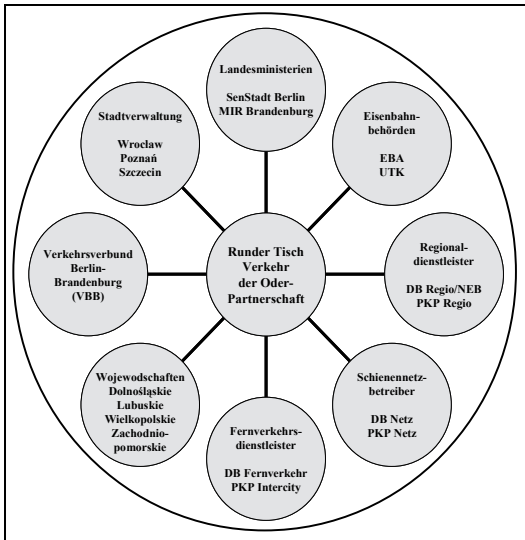
- **Projekte in den Politikfeldern Innovation, Technologietransfer, KMU-Förderung, Verkehr und Logistik**
- **Netzwerk-Strukturen/ geringe Institutionalisierung**
- **Transparente Kommunikation und Information**
- **seit 2008: Diskussion um die thematische Ausweitung der Partnerschaft**

Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
 E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de

Folie 17

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
 II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
 Thorsten Kohlisch

be  **Berlin**



The diagram illustrates the 'Runder Tisch Verkehr der Oder-Partnerschaft' (Round Table Transport of the Oder Partnership). At the center is a circle labeled 'Runder Tisch Verkehr der Oder-Partnerschaft'. It is connected to ten surrounding circles, each representing a stakeholder:

- Landesministerien
- SenStadt Berlin
- MIR Brandenburg
- Eisenbahnbehörden
- EBA
- UTK
- Regionaldienstleister
- DB Regio/NEB
- PKP Regio
- Schiennetzbetreiber
- DB Netz
- PKP Netz
- Fernverkehrsdienstleister
- DB Fernverkehr
- PKP Intercity
- Wojewodschaften
- Dolnośląskie
- Lubuskie
- Wielkopolskie
- Zachodniopomorskie
- Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg (VBB)
- Stadtverwaltung
- Wrocław
- Poznań
- Szczecin

Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
 E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de

Folie 18

Präsentation: Regional Governance in der Großregion und der Oder-Partnerschaft – Stand und Perspektiven

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
 II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
 Thorsten Kohlisch

be  **Berlin**

Der Runde Tisch Verkehr der Oder-Partnerschaft

- **Konstituierung 2006**
- **Förderung des grenzüberschreitenden Bahnverkehrs**
- **Fahrplanabstimmungen/ Fahrzeitverkürzungen bis zu 120 Min.**
- **Tarif- und Tourismusangebote**
- **Gemeinsame Interessenvertretung/ Lobbying**




Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
 E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de

Folie 19

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
 II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
 Thorsten Kohlisch

be  **Berlin**

JOSEFIN: Joint SME Finance for Innovation Neue Ansätze in der transnationalen Wirtschaftsförderung




- **INTERREG IV B Initiative im Baltic Sea Region Programme (BSR)**
- **Förderung transnationaler Innovationsvorhaben von KMU und/oder F&E**
- **Entwicklung und Implementierung von Finanzierungs- und Coaching-Instrumenten für innovative KMU**
- **Budget: 4,2 Mio. €/ EFRE: 3,5 Mio. €**

Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
 E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de

Folie 20

Präsentation: Regional Governance in der Großregion und der Oder-Partnerschaft – Stand und Perspektiven

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
Thorsten Kohlisch

be  **Berlin**

JOSEFIN: Joint SME Finance for Innovation Neue Ansätze in der transnationalen Wirtschaftsförderung

Land	Region	JOSEFIN Partner-Institution		
		Verwaltung	Finanzierung	Technologie
DE	Berlin	SenWTF	IBB	Berlin Partner
	Brandenburg		ILB	ZAB
	Mecklenburg-Vorpommern			TZ Vorpommern
EE	Estland		KredEx	Tehnopol
LT	Litauen		Invega	LIC
LV	Lettland			LIAA
PL	Dolnoslaskie	UMWD		WCTT
	Lubuskie		ARR	
	Wielkopolskie	UMWW	FRiPWW	WARP
	Zachodniopomorskie			PFP
SE	Dalarna	Region+Länsstyrelsen	Innovationsbron	Teknikdalen
NO	Oslo og Akershus			Teknopol
RU	Leningradskaya Oblast			RFNTR

Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de

Folie 21

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
Thorsten Kohlisch

be  **Berlin**

Die Komplexität der Praxis – Hürden und Herausforderungen

- **Kooperation vs. Konkurrenz**
- **Föderalismus vs. Zentralismus**
- **Politische und ökonomische Kulturen**
- **Institutionelle Prioritäten; Top-Down vs. Bottom-Up**
- **Die INTERREG-A-Förderung der EU – ein Allheilmittel?**

Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de

Folie 22

Präsentation: Regional Governance in der Großregion und der Oder-Partnerschaft – Stand und Perspektiven

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
Thorsten Kohlisch



Die Komplexität der Praxis – Hürden und Herausforderungen




Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de

Folie 23

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
Thorsten Kohlisch



Ausblick: Governance in einem Europa der (Grenz-)Regionen

- Engagierte Promotoren
- Bildungs- und Forschungsschwerpunkt ‚Interregionale Kooperation‘
- Intensivierung von Öffentlichkeitsarbeit und Bewusstseinsbildung
- Bottom-Up-Prozess/ Umsetzung konkreter Projekte
- Prinzip der ‚konstruktiven Enthaltung‘
- Flexible Nutzung von Finanzierungs- und Förderinstrumenten, bspw. von EFRE-Ziel-1- bzw. Ziel-2-Mitteln

Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de

Folie 24

Präsentation: Regional Governance in der Großregion und der Oder-Partnerschaft – Stand und Perspektiven

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Technologie und Frauen
II C 4 /Kooperation mit Mittel- und Osteuropa
Thorsten Kohlisch



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!
Merci beaucoup pour votre attention!



Internet: www.berlin.de/wirtschaftssenat
E-Mail: thorsten.kohlisch@senwtf.berlin.de

Folie 25